

ASPES SPA

Sede legale: VIA MAMELI 15 PESARO (PU)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI PESARO

C.F. e numero iscrizione: 01423690419

Iscritta al R.E.A. n. PU 140952

Capitale Sociale sottoscritto € 58.035.504,00 Interamente versato

Partita IVA: 01423690419

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Comune di Pesaro ex.art. 2497 C.C. e s.s

Relazione sulla gestione

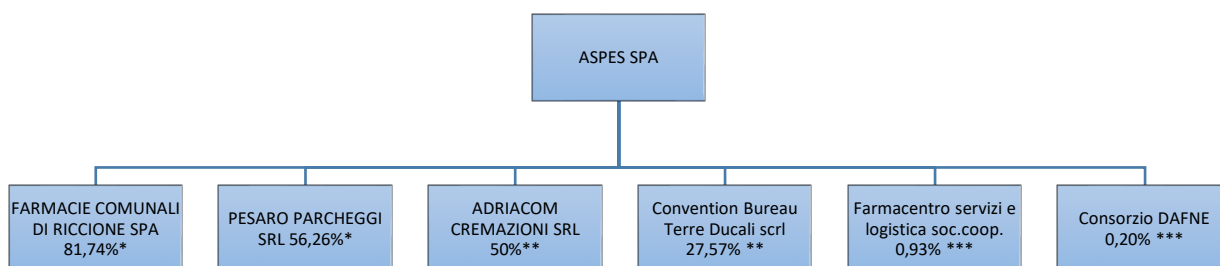
Bilancio Consolidato al 31/12/2025

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società e andamento della gestione

Il bilancio consolidato del "Gruppo ASPES" chiuso al 31/12/2025 evidenzia un utile consolidato dell'esercizio di euro 498.125 di cui 228.400 di pertinenza di terzi.

Il consolidamento è operato da parte della controllante Aspes spa che presenta la seguente situazione:



* consolidate con il metodo integrale

** consolidata con il metodo del Patrimonio Netto

*** non rientra nell'area di consolidamento.

Il Gruppo ASPES opera nei seguenti settori di attività:

- **Farmacie comunali**

Aspes spa e Farmacie Comunali di Riccione spa gestiscono, attraverso dei contratti di concessione con alcuni comuni Soci, complessivamente 16 farmacie comunali: 9 nel Comune di Pesaro, 4 nel Comune di Riccione, 2 nel Comune di Cattolica e 1 nel Comune di Gabicce Mare.

Le Farmacie Comunali situate nella Regione Marche sono gestite direttamente da Aspes spa mentre le farmacie situate in Emilia Romagna sono organizzate attraverso la società Farmacie Comunali di Riccione spa.

Le Società offre presso le farmacie gestite farmaci e parafarmaci commercializzati, prodotti propri a marchio “farmacie comunali.it” e molti diversi servizi. Negli ultimi anni è aumentata la gamma di soluzioni offerte e l’assistenza professionale fornita dal personale proponendo così un supporto al cittadino più ampio del passato, secondo l’impostazione della “farmacia dei servizi”.

Aspes spa svolge anche l’attività di vendita dei farmaci all’ingrosso verso le aziende del gruppo e le altre società partner, attraverso un magazzino farmaceutico.

- **Servizi cimiteriali**

Aspes spa gestisce i n.27 cimiteri che le sono stati affidati dai Comuni di Mombaroccio, Montelabbate, Pesaro, Petriano, Tavullia e Vallefoglia occupandosi della:

- ✓ progettazione, realizzazione e manutenzione delle infrastrutture cimiteriali;
- ✓ svolgimento dei servizi cimiteriali con tutte le attività annesse e connesse;
- ✓ erogazione del servizio di illuminazione votiva.

- **Cremazioni**

Adriacom Cremazioni srl si occupa dal 2017 dell’attività di cremazione delle salme e dei resti mortali con l’impianto realizzato presso il cimitero dell’Ulivo a Fano all’interno del quale sono presenti due linee di cremazione per cercare di rispondere ad una richiesta sempre maggiore.

- **Verde Pubblico e profilassi del territorio**

Aspes spa si occupa della gestione del Verde Pubblico (area a verde ed alberature) nei Comuni di Montelabbate, Pesaro, Petriano, Tavullia, Vallefoglia ed in alcune aree sul territorio di Pesaro affidate dalla Provincia di Pesaro e Urbino. Inoltre gestisce i servizi di Profilassi e decoro del Territorio (lotta alla zanzara tigre, alla processionaria, derattizzazione, HACCP, gestione dei bagni pubblici, ecc.).

- **Impianti sportivi, eventi e manifestazioni**

Aspes spa gestisce per il Comune di Pesaro la Vitrifrigo Arena e l’Auditorium Scavolini e si occupa dell’organizzazione, produzione e promozione di eventi, spettacoli, congressi e manifestazioni di ogni tipo e di ogni altra attività connessa.

Pesaro Parcheggio srl si occupa della gestione dei mercati, della Fiera di San Nicola, del Mercato dell’Antiquariato e di eventi vari, supportando il Comune di Pesaro.

- **Parcheggi**

Pesaro Parcheggio srl cura la realizzazione, gestione e manutenzione di parcheggi auto e relativi servizi all’utenza, gestisce le aree pubbliche destinate alla sosta a pagamento e non, rilascia gli abbonamenti e permessi residenti/dimoranti, le attività relative alla ZTL e gestisce il servizio degli ausiliari della sosta.

La Società inoltre gestisce il parcheggio nelle strutture di Via Marsala, Centro direzionale Benelli, il Curvone, Tribunale, Residenze al porto e Porta Ovest a Pesaro.

- **Servizio riscossione ordinaria, accertamento e riscossione coattiva dei tributi**

Aspes spa svolge l’attività di riscossione ordinaria, di accertamento IMU, TASI e TARI e di riscossione coattiva dei diversi tributi comunali per i diversi Comuni.

- **Controllo degli impianti Termici**

Aspes spa gestisce per conto del Comune di Pesaro e della Provincia di Pesaro e Urbino il servizio di accertamento ed ispezione degli impianti termici, ai sensi della legge regionale 19/2015 su tutto il territorio della provincia di Pesaro e Urbino ad eccezione del Comune di Fano.

- **Gestione del patrimonio reti ed impianti gas e idrico integrato**

Aspes spa detiene la proprietà delle reti ed impianti gas metano e idrico per diversi Comuni soci. Dal 2005 ha affittato il ramo d’azienda relativo alla rete gas ed ha dato in concessione la rete del servizio idrico integrato a Marche Multiservizi Spa.

Nella seguente tabella sono riportati in colonna i diversi servizi erogati dal Gruppo, indicando per ciascuno la società coinvolta e l'eventuale riferimento al Comune servito.

Servizi svolti, Comuni di riferimento e Società del Gruppo	farmacie comunali	serv. cimiteriali	cremazioni	verde urbano e gest. profiliassi e decoro pubbl.	impianti sportivi, eventi e manifestaz.	parcheggi	acc.to e riscossione tributi e entrate comunali	controllo impianti termici	gestione patrimonio reti ed impianti gas	gestione patrimonio reti ed impianti servizio idrico
CARTOCETO										ASPES
CATTOLICA	FCR									
COLLI AL METAURO							ASPES			ASPES
CORIANO							ASPES			
FOSSOMBRONE							ASPES			
GABICCE MARE	ASPES						ASPES			
GRADARA							ASPES		ASPES	ASPES
MOMBAROCCIO		ASPES					ASPES		ASPES	ASPES
MONTECALVO IN FOGLIA							ASPES			
MONTELABBATE		ASPES		ASPES			ASPES		ASPES	ASPES
MONTEPORZIO							ASPES			
PESARO	ASPES	ASPES		ASPES	ASPES + P.PARCH.	P.PARCH.	ASPES	ASPES	ASPES	ASPES
PETRIANO		ASPES					ASPES		ASPES	
PROVINCIA DI PESARO E URBINO				ASPES				ASPES		
RICCIONE	FCR						ASPES			
SAN COSTANZO							ASPES			ASPES
TAVULLIA		ASPES		ASPES			ASPES		ASPES	ASPES
UNIONE PIAN DEL BRUSCOLO							ASPES			
VALLEFOGLIA		ASPES		ASPES			ASPES		ASPES	ASPES
vari			ADRIACOM		P.PARCH.					

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	27.386.363	28,08 %	26.620.321	27,02 %	766.042	2,88 %
Liquidità immediate	6.181.507	6,34 %	7.230.705	7,34 %	(1.049.198)	(14,51) %
Disponibilità liquide	6.181.507	6,34 %	7.230.705	7,34 %	(1.049.198)	(14,51) %
Liquidità differite	10.358.825	10,62 %	9.272.977	9,41 %	1.085.848	11,71 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	8.827.155	9,05 %	8.643.612	8,77 %	183.543	2,12 %
Crediti immobilizzati a breve termine	37.458	0,04 %	74.915	0,08 %	(37.457)	(50,00) %
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Attività finanziarie	1.000.516	1,03 %	1.914		998.602	52.173,56 %
Ratei e risconti attivi	493.696	0,51 %	552.536	0,56 %	(58.840)	(10,65) %
Rimanenze	10.846.031	11,12 %	10.116.639	10,27 %	729.392	7,21 %
IMMOBILIZZAZIONI	70.159.277	71,92 %	71.903.637	72,98 %	(1.744.360)	(2,43) %
Immobilizzazioni immateriali	18.392.514	18,86 %	18.969.180	19,25 %	(576.666)	(3,04) %
Immobilizzazioni materiali	50.923.811	52,21 %	52.139.227	52,92 %	(1.215.416)	(2,33) %
Immobilizzazioni finanziarie	686.529	0,70 %	585.456	0,59 %	101.073	17,26 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	156.423	0,16 %	209.774	0,21 %	(53.351)	(25,43) %
TOTALE IMPIEGHI	97.545.640	100,00 %	98.523.958	100,00 %	(978.318)	(0,99) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	19.465.087	19,95 %	20.762.370	21,07 %	(1.297.283)	(6,25) %
Debiti a breve termine	15.670.600	16,06 %	16.928.025	17,18 %	(1.257.425)	(7,43) %
Ratei e risconti	3.794.487	3,89 %	3.834.345	3,89 %	(39.858)	(1,04) %
PASSIVITA' CONSOLIDATE	12.273.163	12,58 %	11.670.747	11,85 %	602.416	5,16 %
Debiti a m/l termine	7.856.046	8,05 %	8.402.018	8,53 %	(545.972)	(6,50) %
Fondi per rischi e oneri	2.903.384	2,98 %	1.856.420	1,88 %	1.046.964	56,40 %
TFR	1.513.733	1,55 %	1.412.309	1,43 %	101.424	7,18 %
PATRIMONIO NETTO	65.807.390	67,46 %	66.090.841	67,08 %	(283.451)	(0,43) %
Patrimonio netto di gruppo	61.591.493	63,14 %	61.821.803	62,75 %	(230.310)	(0,37) %
Capitale	58.035.504	59,50 %	58.035.504	58,90 %		
Riserve	3.286.264	3,37 %	3.064.816	3,11 %	221.448	7,23 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	269.725	0,28 %	721.483	0,73 %	(451.758)	(62,62) %
Patrimonio netto di terzi	4.215.897	4,32 %	4.269.038	4,33 %	(53.141)	(1,24) %
Capitale e riserve di terzi	3.987.497	4,09 %	3.980.016	4,04 %	7.481	0,19 %
Risultato di pertinenza di terzi	228.400	0,23 %	289.022	0,29 %	(60.622)	(20,97) %
TOTALE FONTI	97.545.640	100,00 %	98.523.958	100,00 %	(978.318)	(0,99) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati nella seguente tabella gli indicatori di bilancio che evidenziano una situazione adeguata e in ulteriore miglioramento.

Il patrimonio netto è arrivato a costituire il 67,46% delle fonti, con una percentuale di copertura delle immobilizzazioni arrivato al 93,80% ed un indice di disponibilità aumentato al 140,69%.

Gli indici di copertura primario e secondario sono rispettivamente al 0,94 e 1,11, entrambi in crescita.

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	93,80 %	91,92 %	2,05 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	16,24 %	19,18 %	(15,33) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,48	0,49	(2,04) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,08	0,11	(27,27) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	67,46 %	67,08 %	0,57 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,21 %	0,34 %	(38,24) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio	140,69 %	128,21 %	9,73 %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(4.318.630,00)	(5.717.964,00)	24,47 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,94	0,92	2,17 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	7.954.533,00	5.952.783,00	33,63 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,11	1,08	2,78 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non	7.921.276,00	5.857.951,00	35,22 %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(2.924.755,00)	(4.258.688,00)	31,32 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	84,97 %	79,49 %	6,89 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	57.080.827	100,00 %	56.337.757	100,00 %	743.070	1,32 %
- Consumi di materie prime	31.977.765	56,02 %	30.907.996	54,86 %	1.069.769	3,46 %
- Spese generali	8.976.469	15,73 %	8.983.041	15,94 %	(6.572)	(0,07) %
VALORE AGGIUNTO	16.126.593	28,25 %	16.446.720	29,19 %	(320.127)	(1,95) %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Altri ricavi	1.384.306	2,43 %	1.944.676	3,45 %	(560.370)	(28,82) %
- Costo del personale	10.929.783	19,15 %	10.702.995	19,00 %	226.788	2,12 %
- Accantonamenti	1.042.714	1,83 %	876.838	1,56 %	165.876	18,92 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.769.790	4,85 %	2.922.211	5,19 %	(152.421)	(5,22) %
- Ammortamenti e svalutazioni	2.825.984	4,95 %	2.879.194	5,11 %	(53.210)	(1,85) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(56.194)	(0,10) %	43.017	0,08 %	(99.211)	(230,63) %
+ Altri ricavi	1.384.306	2,43 %	1.944.676	3,45 %	(560.370)	(28,82) %
- Oneri diversi di gestione	1.039.938	1,82 %	1.062.479	1,89 %	(22.541)	(2,12) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	288.174	0,50 %	925.214	1,64 %	(637.040)	(68,85) %
+ Proventi finanziari	121.412	0,21 %	161.536	0,29 %	(40.124)	(24,84) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	409.586	0,72 %	1.086.750	1,93 %	(677.164)	(62,31) %
+ Oneri finanziari	(116.679)	(0,20) %	(181.667)	(0,32) %	64.988	35,77 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	292.907	0,51 %	905.083	1,61 %	(612.176)	(67,64) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	329.807	0,58 %	238.040	0,42 %	91.767	38,55 %
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	622.714	1,09 %	1.143.123	2,03 %	(520.409)	(45,53) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	124.589	0,22 %	132.618	0,24 %	(8.029)	(6,05) %
REDDITO NETTO	498.125	0,87 %	1.010.505	1,79 %	(512.380)	(50,71) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio che evidenziano i buoni risultati conseguiti.

Il Margine Operativo Lordo ammonta ad euro 2.769.790 anche per effetto dei significativi accantonamenti effettuati. Il risultato operativo ante gestione finanziaria ammonta a 288.174, in calo rispetto al 925.214 dell'anno precedente per l'andamento della gestione e per i maggiori accantonamenti effettuati.

Gli indici di redditività sono positivi ma in calo (R.O.E. +0,76% e R.O.S. +0,52%).

Il Gruppo societario, essendo costituito da società a prevalente o esclusiva proprietà di Enti pubblici e fornendo prioritariamente servizi ai propri Soci e alla relativa cittadinanza, ha un orientamento verso la ricerca dell'equilibrio economico.

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,76 %	1,53 %	(50,33) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	(0,06) %	0,04 %	(250,00) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,52 %	1,71 %	(69,59) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,30 %	0,94 %	(68,09) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	739.393,00	1.324.790,00	(44,19) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	739.393,00	1.324.790,00	(44,19) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta.

Rischio di credito:

Si ritiene che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità:

La società gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di garantire la presenza di una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere una elevata solidità patrimoniale.

Inoltre si segnala che:

- la società possiede alcune attività finanziarie che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità, sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato:

- il rischio di tasso: la società è esposta parzialmente a rischi di tasso in quanto ha sia indebitamenti a medio/lungo termine a tasso fisso che alcuni finanziamenti a tasso variabile;
- il rischio sui tassi di cambio: la società non presenta rischio di cambio in quanto opera esclusivamente sul mercato italiano e esclusivamente in euro;
- il rischio di prezzo: la società è soggetta a un limitato rischio di prezzo in quanto opera prevalentemente su mercati regolati.

Informativa sull'ambiente, sicurezza e personale

La Capogruppo, così come le società facenti parte dell'area di consolidamento, hanno adottato e mantengono debitamente aggiornato il "documento di valutazione dei rischi" in attuazione di quanto previsto dal D.lgs. n. 81 del 09/04/2008 e finalizzato a riportare gli esiti delle valutazioni dei rischi lavorativi e della definizione delle misure di prevenzione e protezione per il personale, in relazione all'attività lavorativa svolta ed alla individuazione e programmazione degli interventi di miglioramento.

Non si segnalano danni causati all'ambiente per cui le società sono state dichiarate colpevoli in via definitiva, sanzioni o pene definitive inflitte alle imprese per reati o danni ambientali.

Non si segnalano infortuni sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. Non si segnalano altresì addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per le quali le società siano state dichiarate definitivamente responsabili.

In tema di tutela dei dati personali nel corso dell'anno è proseguita l'attività di adeguamento di policy e procedure in conformità alle prescrizioni normative del "Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati" - Regolamento (UE) 679/2016, del D.lgs n. 101/2018, del D. Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali" (come modificato dal D. Lgs. 101/2018) e delle indicazioni del Garante della Privacy.

Attività di ricerca e sviluppo e investimenti

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti nelle rispettive aree di attività:

Farmacie	105.655
Gestione Reti	-
Gestione impianti sportivi, eventi e manifestazioni	110.048
Servizi cimiteriali	461.096
Servizio verde pubblico e decoro del territorio	235.859
Servizio riscossione ordinaria, coattiva e accertamento tributi	30.374
Gestione Parcheggi	482.354
Varie	69.428
totale	1.494.814

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che il Gruppo detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti nelle tabelle seguenti.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese collegate	10.324	7.324	3.000
verso controllanti	2.100.362	2.243.431	143.069-
Totale	2.110.686	2.250.755	140.069-

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso imprese collegate	17.194	5.983	11.211
debiti verso controllanti	1.002.975	1.965.447	962.472-
Totale	1.020.169	1.971.430	951.261-

Evoluzione prevedibile del contesto macroeconomico e della gestione

L'inizio dell'esercizio 2026 continua a essere caratterizzato da un quadro macroeconomico internazionale improntato a significativa incertezza, influenzato dal rallentamento della crescita economica europea, dalla persistente volatilità dei mercati energetici e dalle tensioni geopolitiche internazionali, con particolare riferimento al protrarsi del conflitto russo-

ucraino e alle recenti escalation nell'area mediorientale. Tali dinamiche stanno determinando effetti sui prezzi delle materie prime energetiche, sui costi di approvvigionamento e sulle aspettative di crescita dell'economia europea.

Le più recenti previsioni macroeconomiche disponibili stimano per l'economia italiana una crescita del PIL nel 2026 compresa tra lo 0,7% e lo 0,8%, in un contesto di domanda interna moderatamente positiva ma ancora condizionato dall'incertezza geopolitica e dall'andamento del commercio internazionale. L'inflazione, pur in progressivo ridimensionamento rispetto ai picchi registrati negli anni precedenti, permane su livelli superiori agli obiettivi di medio periodo della Banca Centrale Europea, con stime comprese tra il 2% e il 2,7% per il 2026, anche in relazione ai possibili effetti derivanti dall'andamento dei prezzi energetici.

Le istituzioni europee e gli organismi internazionali evidenziano inoltre il rischio che eventuali ulteriori peggioramenti del contesto geopolitico possano determinare fenomeni di rallentamento economico accompagnati da nuove pressioni inflazionistiche, con effetti negativi sulla fiducia di famiglie e imprese e sulla dinamica degli investimenti.

In tale scenario, il Gruppo continuerà a perseguire obiettivi di equilibrio economico-finanziario e di consolidamento della propria funzione di operatore multiservizi a supporto della collettività, mantenendo elevati standard qualitativi nell'erogazione dei servizi pubblici affidati.

Per quanto riguarda il settore delle farmacie comunali, si prevede il mantenimento di una domanda sostanzialmente stabile dei prodotti farmaceutici e parafarmaceutici, sostenuta dall'invecchiamento della popolazione, dalla crescente attenzione alla prevenzione sanitaria e dalla centralità dei servizi di prossimità. Il Gruppo intende proseguire le attività di efficientamento gestionale delle farmacie, il rafforzamento dei servizi al cittadino e l'ampliamento dell'offerta commerciale e socio-sanitaria, anche mediante iniziative di digitalizzazione, telemedicina e servizi integrativi.

Con riferimento ai servizi pubblici locali gestiti dal Gruppo, proseguiranno le attività finalizzate al miglioramento dell'efficienza operativa, alla razionalizzazione dei costi e alla valorizzazione del patrimonio infrastrutturale. In particolare, per i servizi cimiteriali, la gestione dei parcheggi e la manutenzione del verde pubblico, si prevede il mantenimento dei livelli di servizio garantiti nel corso dell'esercizio precedente, con attenzione agli interventi di manutenzione programmata, sostenibilità ambientale, sicurezza e decoro urbano.

Il Gruppo continuerà inoltre a monitorare con particolare attenzione l'evoluzione dei costi energetici, del costo del lavoro e dei principali fattori produttivi, adottando, ove necessario, misure di contenimento e ottimizzazione gestionale volte a preservare gli equilibri economici e patrimoniali anche in presenza di scenari macroeconomici caratterizzati da elevata volatilità.

Sotto il profilo finanziario, l'obiettivo resterà il mantenimento di un adeguato livello di liquidità e di una struttura finanziaria equilibrata, compatibilmente con gli investimenti programmati nei diversi ambiti di attività e con le esigenze di sviluppo dei servizi gestiti.

Alla data di redazione del presente bilancio, pur permanendo elementi di incertezza riconducibili al quadro macroeconomico e geopolitico internazionale, non si rilevano situazioni tali da compromettere la continuità.

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Consigliere di Amministrazione
Consigliere di Amministrazione

Luca Pieri
Luigina Barnabeo
Alberto Terenzi

Pesaro, 29 maggio 2026