



Conti annuali separati e note di commento

(allegato al bilancio di esercizio 2025)

Direttiva sulla separazione contabile del MEF – Direzione VIII, del 09 settembre 2019
Art.6 comma 1 e art. 15 comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n.175

Sommario

1.	Premessa	3
2.	Attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi e attività svolte in regime di economia di mercato .	3
3.	Procedure di rilevazione contabile separata	5
4.	Conti annuali separati	6

1. Premessa

La Società ha provveduto ad attivare una gestione contabile tale da poter predisporre i conti annuali separati nel rispetto delle indicazioni riportate nella direttiva emessa dal Ministero dell'Economia e Finanze, Dipartimento del Tesoro, Direzione VIII del 09 settembre 2019.

I conti annuali separati e la presente nota di commento costituiscono i documenti predisposti per assolvere a tale adempimento, come richiesto nella Direttiva.

2. Attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi e attività svolte in regime di economia di mercato

Nella direttiva del MEF è stata definita l'applicazione degli obblighi di separazione contabile cui sono tenute le società a controllo pubblico, ai sensi dell'art.6, comma 1 del TUSP, che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con attività svolte in regime di economia di mercato.

La Società, azienda "in house" a controllo pubblico (art. 2 comma 1 lettera "o" del D.Lgs.175 del 19/08/2016), svolge entrambe le tipologie di attività descritte e dato che non opera in settori nei quali sono presenti già norme specifiche di settore, applica le disposizioni della direttiva del MEF (art.15 comma 2 D.Lgs.19/08/20016 n.175).

La Società svolge le attività indicate nella tabella e descritte di seguito.

Attività	Tipologia comparti
Servizi cimiteriali, servizio del Verde e della profilassi/decoro del territorio Urbano, servizio del controllo delle emissioni degli impianti termici e servizio di gestione delle Reti del Sistema Idrico Integrato e Gas	Protetta da diritti speciali / esclusivi
Servizio dell'accertamento e riscossione dei tributi comunali	Protetta da diritti speciali / esclusivi

Attività	Tipologia comparti
Gestione delle Farmacie Comunali e del magazzino farmaceutico	In regime di economia di mercato
Organizzazione di eventi, spettacoli, congressi e manifestazioni valorizzando gli impianti sportivi	In regime di economia di mercato

- la Società ha ottenuto l'affidamento, da parte dei Comuni Soci, della gestione di alcuni servizi sul rispettivo territorio e consistenti in:
 - ✓ progettazione e realizzazione delle infrastrutture cimiteriali, gestione e manutenzione dei cimiteri comunali e servizi cimiteriali con tutte le attività annesse e connesse;
 - ✓ gestione del servizio del Verde Urbano e delle attività di Profilassi delle aree pubbliche assegnate;
 - ✓ controllo delle emissioni degli Impianti Termici,
 - ✓ gestione delle Reti del Sistema Idrico Integrato e della distribuzione del Gas Metano. La società infatti detiene la proprietà degli assets afferenti alla distribuzione del gas metano e del Servizio Idrico Integrato: la rete distribuzione gas è stata oggetto del contratto di affitto del ramo d'azienda dal Notaio Enrico Marchionni in data 11 novembre 2005 rep.n.556.090/17.735 atto del 11/11/2005 a favore di MARCHE MULTISERVIZI Spa mentre la rete del servizio idrico integrato è stata data in concessione con decorrenza 01/01/2005 sempre a MARCHE MULTISERVIZI Spa.

In questi servizi la Società opera sul mercato in esclusiva in virtù degli affidamenti ricevuti;

- l'attività di accertamento, liquidazione e riscossione dei tributi e delle altre entrate, funzione pubblica strumentale al raggiungimento dei fini istituzionali dell'Ente locale, è stata affidata alla Società da parte di alcuni Comuni Soci consentendole di operare in tale mercato protetta da diritti esclusivi;
- la Società vende farmaci, parafarmaci e altri prodotti che distribuisce e servizi nelle Farmacie Comunali di Pesaro e Gabicce Mare che ha in concessione e attraverso il

magazzino farmaceutico. Nell'offrire i prodotti e servizi alla clientela si confronta con la concorrenza in un regime di economia di mercato;

- la Società gestisce impianti sportivi e teatrali, occupandosi della promozione, organizzazione, produzione di eventi, spettacoli, congressi e manifestazioni di ogni tipo ed ogni altra attività connessa. Tale attività è svolta proponendosi sul mercato internazionale in un regime di economia di mercato.

Le varie attività sono svolte delle relative strutture organizzative che sono autonome anche sotto il profilo delle funzioni operative (commerciali, di vendita e gestione della clientela e relativi servizi ausiliari e tecniche) e di alcuni servizi come gli acquisti ed approvvigionamenti. Non essendoci quindi funzioni operative condivise, nei successivi prospetti non si troveranno le relative colonne dedicate.

E' invece presente nella Società un Servizio comune che si occupa dei servizi amministrativi, finanziari, societari e di gestione del personale, condiviso tra tutte le attività svolte dalla Società.

3. Procedure di rilevazione contabile separata

In linea con quanto previsto nella Direttiva del MEF la Società si è dotata di un sistema gestionale e di procedure operative per poter elaborare i dati necessari secondo modalità adeguate a consentire di redigere i conti annuali separati previsti nell'articolo 8 della Direttiva. In particolare si è impiegato un sistema di contabilità analitica integrato con la contabilità generale che consente, già in fase di registrazione di prima nota, di associare per competenza i costi/ricavi e i crediti/debiti alle specifiche Attività o al Servizio comune, descritti nel paragrafo precedente.

Eventuali transazioni interne sono gestite con documenti interni che confluiscono in registrazioni contabili, sempre all'interno del software di contabilità, tali da riassegnare opportunamente tra le suddette Attività in maniera specifica gli elementi economici e le partite contabili.

Transazioni interne tra le varie Attività nel 2025 (costi rilevati e riassegnati)				
	CIMIT+VERDE+ IMP.TERMICI+ RETI	TRIBUTI	FARMACIE	EVENTI
Impiego di personale assegnato ad altra Attività	- 48.748	0	+ 40.999	+ 7.748

I valori relativi al Servizio comune sono tenuti separati e sono successivamente ribaltati sulle attività impiegando come driver i rispettivi “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” (A.1 del conto economico). La Società, dopo aver effettuato analisi e valutazioni sui diversi driver impiegabili, ha scelto questo parametro in considerazione della capacità dello stesso di rappresentare in maniera soddisfacente una dimensione del diverso impegno che ogni Attività comporta in termini di operazioni svolte dal Servizio comune e quindi una adeguata quantificazione percentuale del corretto ammontare di costi/ricavi che le possono essere attribuiti. Questo driver inoltre consente di dimensionare le Attività che svolge la Società che risultano essere estremamente diverse tra di loro.

4. Conti annuali separati

I conti annuali separati sono stati predisposti impiegando gli stessi principi contabili applicati nella redazione del bilancio aziendale d’esercizio e descritti nei relativi documenti e derivano dal bilancio approvato e depositato dalla Società: ogni voce prevista dal Codice civile coincide nel totale con quelle del bilancio d’esercizio aziendale.

La Società ha predisposto i seguenti conti annuali separati relativi all’esercizio 2025 secondo quanto previsto nell’articolo 8 della Direttiva MEF e dai relativi schemi allegati alla stessa.

Il primo prospetto riporta il **CONTO ECONOMICO** ripartito per **singola Attività e Servizio comune** senza attribuzione alle Attività dei valori relativi al Servizio comune (art.8 comma 1 lett.a).

CONTO ECONOMICO PER SINGOLE ATTIVITA' E SERV.COMUNE art.8 comma 1 lett. a)						
	CIMIT+VERDE + IMP.TERMICI + RETI	TRIB	FARM	EVENTI	S.COMUNE e poste indivis.	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE						
VAL.DELLA PRODUZ. COMPRENSIVO VENDITE INTERNE						
A) Valore della produzione:						
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni;	6.076.768	2.261.577	35.597.132	1.738.686	196.208	45.870.372
c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business	6.076.768	2.261.577	35.597.132	1.738.686	196.208	45.870.372
d) Altre vendite e prestazioni	0	0	0	0	0	0
2) var.delle riman.di prod.in corso di lav., semil.e finiti;	186.031	0	0	0	0	186.031
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione;	0	0	0	0	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni;	12.782	0	24.037	7.748	0	44.568
Costo del lavoro	12.782	0	24.037	7.748	0	44.568
Materiali	0	0	0	0	0	0
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0	0	0
5) altri ric.e prov., con separata indic.contrib.in conto esercizio.	226.370	603.565	149.585	35.513	123.332	1.138.367
Lavori conto terzi	0	0	0	0	0	0
Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0	0	0
Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0	0	0
Rimborsi e indennizzi	309	599.715	33.677	0	0	633.701
Contributi da soggetti pubblici	205.704	0	25	27.135	39.439	272.303
Plusvalenze da cessione cespiti	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze attive	3.176	0	6.060	0	10.777	20.013
Altri ricavi e proventi	17.181	3.850	109.824	8.378	73.117	212.350
VENDITE INTERNE	61.530	0	0	0	0	61.530
Vend.interna di altri beni e serv.ad altro comparto a prezzo di mercato	0	0	0	0	0	0
Vend.interna di altri beni e serv.ad altro comparto a costo pieno	61.530	0	0	0	0	61.530
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	6.563.482	2.865.142	35.770.755	1.781.948	319.540	47.300.867
	0	0	0	0	0	0
COSTI DELLA PRODUZ.COMPRENSIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI	0	0	0	0	0	0
B) Costi della produzione:	0	0	0	0	0	0
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	324.335	14.034	28.903.361	121.406	11.475	29.374.611
7) per servizi;	2.292.351	856.274	1.470.624	932.724	539.843	6.091.814
Servizi acquistati da terzi	2.002.815	575.720	1.139.289	767.092	168.329	4.653.244
Servizi acquistati da altre imprese del gruppo	166.933	2.226	39.984	30.763	7.218	247.123
Costi pubblicitari e di marketing	0	0	32.870	3.212	7.653	43.735
Spese legali da terzi	0	68.432	0	0	2.328	70.760
Spese legali da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni	70.752	44	7.924	19.398	94.396	192.514
Telefonia e EDP	37.672	195.656	172.391	18.110	141.793	565.622
Pulizia e vigilanza	12.327	13.786	76.079	93.971	7.974	204.138
Compensi agli organi sociali	0	0	0	0	107.197	107.197
Spese di rappresentanza	0	0	149	0	1.017	1.167
Altro	1.852	410	1.938	178	1.938	6.315
8) per godimento di beni di terzi;	137.579	98.189	922.707	86.746	83.174	1.328.395
Canoni di concessione verso terzi	29.459	0	156.276	15.000	0	200.735
Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0
Canoni di leasing verso terzi	0	0	0	0	0	0
Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0
Altro	108.120	98.189	766.431	71.746	83.174	1.127.660
9) per il personale:	2.427.900	1.599.316	3.235.493	348.480	774.131	8.385.320
Salari e stipendi	1.753.563	1.161.335	2.333.488	254.899	562.584	6.065.869
Accantonamento quota TFR	561.979	351.097	725.297	80.796	168.748	1.887.916
Oneri sociali	112.358	86.884	176.708	12.785	40.923	429.659
Altro	0	0	0	0	1.876	1.876
10) ammortamenti e svalutazioni:	1.147.996	27.879	525.703	89.903	20.709	1.812.190
11) var.riman.di mat.prime, sussid., di cons. e merci;	11.769	0	-542.040	1.191	0	-529.080
12) accantonamenti per rischi;	963.333	24.241	42.288	2.556	9.644	1.042.061
13) altri accantonamenti;	653	0	0	0	0	653
Accantonamento fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzioni cicliche	653	0	0	0	0	653
Accant. fondo manut. e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0
Accanton. fondo per il finanz. tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo recupero ambientale	0	0	0	0	0	0
14) oneri diversi di gestione.	21.437	16.234	140.265	1.383	62.015	241.333
Spese legali in cui la parte è risultata soccombente	0	0	0	0	0	0
Oneri tributari	13.321	12.841	103.907	100	39.330	169.500
Oneri per sanzioni penali e risarcimenti	1.430	370	0	0	4.079	5.879
Perdite su crediti commerciali	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze passive e spese varie	6.488	3.022	36.021	1.282	18.606	65.419
Insussistenze, minusvalenze di cespiti patrimoniali	198	0	338	0	0	535
ACQUISTI INTERNI	12.782	0	40.999	7.748	0	61.530
Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro	12.782	0	40.999	7.748	0	61.530
	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIR.ATTRIBUITI ALLE ATTIVITA'	7.340.134	2.636.166	34.739.401	1.592.136	1.500.990	47.808.828

CONTO ECONOMICO PER SINGOLE ATTIVITA' E SERV.COMUNE art.8 comma 1 lett. a)						
	CIMIT+VER DE+IMP.TER MICI+RETI	TRIB	FARM	EVENTI	S.COMUNE e poste indivis.	TOTALE
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-776.652	228.976	1.031.353	189.812	-1.181.450	-507.961
dopo transazioni interne e attribuzione dei valori relativi	0	0	0	0	0	
alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	730.660	730.660
15) proventi da partecipazioni	0	0	0	0	775.236	775.236
Proventi e partecipazioni da imprese controllate	0	0	0	0	550.236	550.236
Proventi e partecipazioni da altri	0	0	0	0	0	0
Proventi e partecipazioni da imprese collegate	0	0	0	0	225.000	225.000
Prov.e partecipaz.da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
16) altri proventi finanziari:	0	0	0	0	60.501	60.501
Altri proventi finanziari	0	0	0	0	60.501	60.501
Proventi da contratti finanziari di copertura	0	0	0	0	0	0
Proventi da contratti finanziari speculativi	0	0	0	0	0	0
17) interessi e altri oneri finanziari	0	0	0	0	105.077	105.077
Perdite su contratti finanziari di copertura	0	0	0	0	0	0
Perdite su contratti finanziari speculativi	0	0	0	0	0	0
Altri interessi e oneri finanziari verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Altri interessi e oneri finanziari da imprese controllate	0	0	0	0	6.607	6.607
Altri interessi e oneri finanziari da imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Altri inter.e oneri finanz.da imprese sottoposte al contr.dalle controllanti	0	0	0	0	0	0
Interessi passivi su factoring	0	0	0	0	0	0
Altri interessi e oneri finanziari verso altri	0	0	0	0	98.470	98.470
	0	0	0	0	0	0
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie:	0	0	0	0	0	0
18) rivalutazioni:	0	0	0	0	0	0
a) di partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipaz.	0	0	0	0	0	0
d) di strumenti finanziari derivati;	0	0	0	0	0	0
19) svalutazioni:	0	0	0	0	0	0
a) di partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circol.che non costituiscono partecip.;	0	0	0	0	0	0
d) di strumenti finanziari derivati;	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-776.652	228.976	1.031.353	189.812	-450.790	222.699
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	0	0	0	0	-125.597	-125.597
Imposte correnti sul reddito d'esercizio	0	0	0	0	13.993	13.993
Imposte relative ad eserc.precedenti	0	0	0	0	-1.056	-1.056
Imposte antic.e differite	0	0	0	0	46.499	46.499
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	0	0	0	0	-185.033	-185.033
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-776.652	228.976	1.031.353	189.812	-325.193	348.296

I valori relativi ai punti A (valore della produzione) e B (costo della produzione) del conto economico sono quindi suddivisi tra le 4 Attività descritte nel paragrafo precedente mentre nella quinta colonna si ritrovano gli importi di costi e ricavi relativi al Servizio comune.

I valori dei punti C, D e delle imposte sono invece indicate come poste indivisibili come previsto nell'art. 7 comma 6 e nell'art. 8 della Direttiva.

Nel seguente prospetto le voci del conto economico sono ripartite sulle singole Attività con l'integrale attribuzione alle stesse dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi al Servizio comune (art.8 comma 1 lett.b).

CONTO ECONOM. PER SINGOLE ATTIVITA' art.8 comma 1 lett. b) e c) CON RIBALTAM.						
	CIMIT+VERD E+IMP.TERM ICI+RETI (protetta)	TRIB (protetta)	FARM (mercato)	EVENTI (mercato)	poste indivisibili	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE						
VAL.DELLA PRODUZ. COMPRENSIVO VENDITE INTERNE						
A) Valore della produzione:						
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni;	6.102.864	2.271.290	35.750.056	1.746.162		45.870.372
c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business	6.102.864	2.271.290	35.750.056	1.746.162		45.870.372
d) Altre vendite e prestazioni	0	0	0	0		0
2) var.delle riman.di prod.in corso di lav., sem.le finiti;	186.031	0	0	0		186.031
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione;	0	0	0	0		0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni;	12.782	0	24.037	7.748		44.568
Costo del lavoro	12.782	0	24.037	7.748		44.568
Materiali	0	0	0	0		0
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0		0
Altro	0	0	0	0		0
5) altri ric.e prov., con separata indic.contrib.in conto esercizio.	242.774	609.670	245.711	40.212		1.138.367
Lavori conto terzi	0	0	0	0		0
Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0		0
Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0		0
Rimborsi e indennizzi	309	599.715	33.677	0		633.701
Contributi da soggetti pubblici	210.950	1.952	30.764	28.638		272.303
Plusvalenze da cessione cespiti	0	0	0	0		0
Sopravvenienze attive	4.610	533	14.459	411		20.013
Altri ricavi e proventi	26.906	7.469	166.811	11.164		212.350
VENDITE INTERNE	61.530	0	0	0		61.530
Vend.interna di altri beni e serv.ad altro comparto a prezzo di mercato	0	0	0	0		0
Vend.interna di altri beni e serv.ad altro comparto a costo pieno	61.530	0	0	0		61.530
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	6.605.981	2.880.960	36.019.804	1.794.123		47.300.867
	0	0	0	0		0
COSTI DELLA PRODUZ.COMPRENSIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI	0	0	0	0		0
B) Costi della produzione:	0	0	0	0		0
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	325.861	14.602	28.912.305	121.843		29.374.611
7) per servizi;	2.364.150	882.996	1.891.377	953.292		6.091.814
Servizi acquistati da terzi	2.025.202	584.052	1.270.484	773.506		4.653.244
Servizi acquistati da altre imprese del gruppo	167.893	2.583	45.610	31.038		247.123
Costi pubblicitari e di marketing	1.018	379	38.835	3.503		43.735
Spese legali da terzi	310	68.547	1.814	89		70.760
Spese legali da altre imprese del gruppo	0	0	0	0		0
Assicurazioni	83.307	4.717	81.496	22.995		192.514
Telefonia e EDP	56.531	202.674	282.905	23.512		565.622
Pulizia e vigilanza	13.387	14.181	82.294	94.275		204.138
Compensi agli organi sociali	14.257	5.306	83.549	4.084		107.197
Spese di rappresentanza	135	50	942	39		1.167
Altro	2.110	506	3.448	252		6.315
8) per godimento di beni di terzi;	148.641	102.306	987.533	89.915		1.328.395
Canoni di concessione verso terzi	29.459	0	156.276	15.000		200.735
Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0		0
Canoni di leasing verso terzi	0	0	0	0		0
Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0		0
Altro	119.182	102.306	831.257	74.915		1.127.660
9) per il personale:	2.530.859	1.637.635	3.838.851	377.975		8.385.320
Salari e stipendi	1.828.387	1.189.183	2.771.966	276.334		6.065.869
Accantonamento quota TFR	584.422	359.450	856.819	87.225		1.887.916
Oneri sociali	117.801	88.910	208.604	14.344		429.659
Altro	250	93	1.462	71		1.876
10) ammortamenti e svalutazioni:	1.150.750	28.904	541.843	90.692		1.812.190
11) var.riman.di mat.prime, sussid., di cons. e merci;	11.769	0	-542.040	1.191		-529.080
12) accantonamenti per rischi;	964.616	24.718	49.804	2.923		1.042.061
13) altri accantonamenti;	653	0	0	0		653
Accantonamento fondo conguagli tariffari	0	0	0	0		0
Accantonamento fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0		0
Accantonamento fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0		0
Accantonamento fondo manutenzioni cicliche	653	0	0	0		653
Accant. fondo manut. e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0		0
Accanton. fondo per il finanz. tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0		0
Accantonamento fondo recupero ambientale	0	0	0	0		0
14) oneri diversi di gestione.	29.684	19.303	188.600	3.746		241.333
Spese legali in cui la parte è risultata soccombente	0	0	0	0		0
Oneri tributari	18.552	14.788	134.561	1.599		169.500
Oneri per sanzioni penali e risarcimenti	1.972	572	3.179	155		5.879
Perdite su crediti commerciali	0	0	0	0		0
Sopravvenienze passive e spese varie	8.962	3.943	50.522	1.991		65.419
Insussistenze, minusvalenze di cespiti patrimoniali	198	0	338	0		535
ACQUISTI INTERNI	12.782	0	40.999	7.748		61.530
Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro	12.782	0	40.999	7.748		61.530
	0	0	0	0		0
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIR.ATRIBUITI ALLE ATTIVITA'	7.539.766	2.710.465	35.909.273	1.649.324		47.808.828

CONTO ECONOM. PER SINGOLE ATTIVITA' art.8 comma 1 lett. b) e c) CON RIBALTAM.						
	CIMIT+VERD E+IMP.TERM ICI+RETI (protetta)	TRIB (protetta)	FARM (mercato)	EVENTI (mercato)	poste indivisibili	TOTALE
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-933.785	170.494	110.531	144.799		-507.961
dopo transazioni interne e attribuzione dei valori relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni						
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	730.660	730.660
15) proventi da partecipazioni	0	0	0	0	775.236	775.236
Proventi e partecipazioni da imprese controllate	0	0	0	0	550.236	550.236
Proventi e partecipazioni da altri	0	0	0	0	0	0
Proventi e partecipazioni da imprese collegate	0	0	0	0	225.000	225.000
Prov.e partecipaz.da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
16) altri proventi finanziari:	0	0	0	0	60.501	60.501
Altri proventi finanziari	0	0	0	0	60.501	60.501
Proventi da contratti finanziari di copertura	0	0	0	0	0	0
Proventi da contratti finanziari speculativi	0	0	0	0	0	0
17) interessi e altri oneri finanziari	0	0	0	0	105.077	105.077
Perdite su contratti finanziari di copertura	0	0	0	0	0	0
Perdite su contratti finanziari speculativi	0	0	0	0	0	0
Altri interessi e oneri finanziari verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Altri interessi e oneri finanziari da imprese controllate	0	0	0	0	6.607	6.607
Altri interessi e oneri finanziari da imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Altri inter.e oneri finanz.da imprese sottoposte al contr.dalle controllanti	0	0	0	0	0	0
Interessi passivi su factoring	0	0	0	0	0	0
Altri interessi e oneri finanziari verso altri	0	0	0	0	98.470	98.470
	0	0	0	0	0	0
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie:	0	0	0	0	0	0
18) rivalutazioni:	0	0	0	0	0	0
a) di partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipaz.	0	0	0	0	0	0
d) di strumenti finanziari derivati;	0	0	0	0	0	0
19) svalutazioni:	0	0	0	0	0	0
a) di partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni;	0	0	0	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circol.che non costituiscono partecip.;	0	0	0	0	0	0
d) di strumenti finanziari derivati;	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-933.785	170.494	110.531	144.799	730.660	222.699
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	0	0	0	0	-125.597	-125.597
Imposte correnti sul reddito d'esercizio	0	0	0	0	13.993	13.993
Imposte relative ad eserc.precedenti	0	0	0	0	-1.056	-1.056
Imposte antic.e differite	0	0	0	0	46.499	46.499
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	0	0	0	0	-185.033	-185.033
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-933.785	170.494	110.531	144.799	856.257	348.296

Il ribaltamento è avvenuto impiegando come driver i rispettivi “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” (A.1 del conto economico) come spiegato nel paragrafo precedente.

Il prospetto inoltre già mostra quanto previsto dall’art. 8 comma 1 lettera c) e cioè l’indicazione dettagliata dei ricavi e costi alle Attività e comparti, dato che non sono presenti Attività nelle quali la Società opera sia protetta da diritti speciali o esclusivi che in regime di economia di mercato.

La **SITUAZIONE PATRIMONIALE** della società al 31/12/2025 è riportata di seguito indicando **per ogni Attività e per il Servizio comune** gli importi per le specifiche voci dell'attivo e passivo mentre le voci finanziarie e tributarie sono sempre assegnate al Servizio comune (art.8 comma 1 lettera d ed e). Non esistono Attività svolte sia in regime di mercato che protette da diritti speciali. Il patrimonio netto e le disponibilità finanziarie non sono assegnate alle specifiche attività determinando una squadratura tra attivo e passivo.

STATO PATRIMONIALE PER SINGOLE ATTIVITA' art.8 comma 1 lett. d) - e)						
	CIMIT+VERDE+I MP.TERMICI+RET I (protetta)	TRIB (protetta)	FARM (mercato)	EVENTI (mercato)	S.COMUNE e poste indivis.	TOTALE
ATTIVO						
A) CRED.VERSO SOCI PER VERS.ANCORA DOVUTI						
B) IMMOBIL., CON INDIC. DI QUELLE CONC IN LOC.FINANZ.:	39.277.085	58.353	11.032.816	405.107	13.655.542	64.428.902
I - Immobilizzazioni immateriali:	420.485	17.732	9.770.893	85.738	6.937	10.301.785
1) costi di impianto e di ampliamento;	-	-	-	-	-	-
2) costi di sviluppo;	-	-	-	-	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	-	-	8.915.558	-	-	8.915.558
5) avviamento;	-	-	-	-	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	96.843	-	33.316	7.748	-	137.907
7) altre.	323.642	17.732	822.019	77.990	6.937	1.248.320
di cui migliori su beni di terzi in concessione	137.857	-	-	67.322	-	205.179
di cui migliori su altri beni di terzi	167.941	16.790	785.292	-	-	970.023
di cui altre immobilizzazioni	17.845	942	36.727	10.667	6.937	73.118
II - Immobilizzazioni materiali:	38.819.142	40.621	1.261.922	319.369	3.684.472	44.125.527
1) terreni e fabbricati;	2.065.698	-	928.436	-	3.609.943	6.604.077
2) impianti e macchinario;	36.540.511	-	2.961	-	960	36.544.432
3) attrezzature industriali e commerciali;	106.044	40.621	301.505	319.369	73.569	841.108
4) altri beni;	106.889	-	-	-	-	106.889
di cui beni devolvibili (bilancio civilistico)	-	-	-	-	-	-
di cui altri beni	106.889	-	-	-	-	106.889
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	-	-	29.021	-	-	29.021
III - Immobil.finanz., con sep.indic., per importi entro l'eserc.succ.	37.458	-	-	-	9.964.133	10.001.590
1) partecipazioni in:	-	-	-	-	9.964.133	9.964.133
a) imprese controllate;	-	-	-	-	9.879.142	9.879.142
b) imprese collegate;	-	-	-	-	20.000	20.000
c) imprese controllanti;	-	-	-	-	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-	-	-	-	-
d-bis) altre imprese;	-	-	-	-	64.991	64.991
2) crediti:	37.458	-	-	-	-	37.458
a) verso imprese controllate;	-	-	-	-	-	-
b) verso imprese collegate;	-	-	-	-	-	-
c) verso controllanti;	-	-	-	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-	-	-	-	-
d-bis) verso altri;	37.458	-	-	-	-	37.458
di cui esig.entro l'eserc.succ.	37.457	-	-	-	-	37.457
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
3) altri titoli;	-	-	-	-	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi;	-	-	-	-	-	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE:	5.097.355	2.462.773	10.199.427	385.662	4.293.344	22.438.561
I - Rimanenze:	4.336.832	-	5.335.394	23.826	-	9.696.052
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;	17.079	-	-	-	-	17.079
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;	513.117	-	-	-	-	513.117
3) lavori in corso su ordinazione;	-	-	-	-	-	-
4) prodotti finiti e merci;	3.806.637	-	5.335.394	23.826	-	9.165.856
5) acconti.	-	-	-	-	-	-
II - Crediti, con sep.indic.degli imp.esig.oltre l'es.	760.523	2.462.773	4.864.033	361.836	385.679	8.834.844
1) verso clienti;	541.870	967.925	3.398.746	358.260	146.364	5.413.166
di cui esig.entro l'eserc.succ.	541.870	967.925	3.398.746	358.260	146.364	5.413.166
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
2) verso imprese controllate;	30	30	699.038	-	44.352	743.449
di cui esig.entro l'eserc.succ.	30	30	691.238	-	44.352	735.649
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	7.800	-	-	7.800
3) verso imprese collegate;	-	-	-	-	10.324	10.324
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	10.324	10.324
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
4) verso controllanti;	198.901	1.478.720	153.175	-	6.862	1.837.658
di cui esig.entro l'eserc.succ.	198.901	1.478.720	153.175	-	6.862	1.837.658
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
5-bis) crediti tributari;	776	5.835	4.084	733	72.307	83.735
di cui esig.entro l'eserc.succ.	776	5.835	4.084	733	72.307	83.735
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
5-ter) imposte anticipate;	-	-	-	-	4.860	4.860
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	4.860	4.860
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
5-quater) verso altri.	18.945	10.263	608.990	2.843	100.610	741.651
di cui esig.entro l'eserc.succ.	8.980	6.413	591.644	-	87.468	694.505
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	9.965	3.850	17.347	2.843	13.142	47.146
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:	-	-	-	-	-	-
1) partecipazioni in imprese controllate;	-	-	-	-	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate;	-	-	-	-	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti;	-	-	-	-	-	-
3-bis) partecip.in impr.sottoposte al contr.delle controllanti	-	-	-	-	-	-
4) altre partecipazioni;	-	-	-	-	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi;	-	-	-	-	-	-
6) altri titoli.	-	-	-	-	-	-
IV - Disponibilità liquide:	-	-	-	-	3.907.665	3.907.665
1) depositi bancari e postali;	-	-	-	-	3.825.394	3.825.394
2) assegni;	-	-	-	-	-	-
3) danaro e valori in cassa.	-	-	-	-	82.272	82.272
D) Ratei e risconti.	3.669	8.862	22.093	3.716	9.295	47.636
Ratei e risconti attivi	3.669	8.862	22.093	3.716	9.295	47.636
di cui non finanziari	3.637	8.862	22.063	3.716	9.295	47.573
di cui finanziari	32	-	30	-	-	62
TOTALE ATTIVO	44.378.109	2.529.988	21.254.336	794.485	17.958.181	86.915.099

STATO PATRIMONIALE PER SINGOLE ATTIVITA' art.8 comma 1 lett. d) - e)						
	CIMIT+VERDE+IM P.TERMICI+RETI (protetta)	TRIB (protetta)	FARM (mercato)	EVENTI (mercato)	S.COMUNE e poste indivis.	TOTALE
PASSIVO						
A) PATRIMONIO NETTO:	-	-	-	-	59.523.843	59.523.843
I - Capitale.	-	-	-	-	58.035.504	58.035.504
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni.	-	-	-	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione.	-	-	-	-	-	-
IV - Riserva legale.	-	-	-	-	134.834	134.834
V - Riserve statutarie.	-	-	-	-	-	-
VI - Altre riserve, distintamente indicate.	-	-	-	-	1.005.209	1.005.209
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo.	-	-	-	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio.	-	-	-	-	348.296	348.296
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio.	-	-	-	-	-	-
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:	2.516.817	24.241	42.288	2.556	267.001	2.852.903
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;	-	-	-	-	-	-
2) per imposte, anche differite;	-	-	-	-	248.922	248.922
3) strumenti finanziari derivati passivi;	-	-	-	-	-	-
4) altri.	2.516.817	24.241	42.288	2.556	18.079	2.603.981
Fondo conguagli tariffari	-	-	-	-	-	-
Fondo ripristino beni di terzi	-	-	-	-	-	-
Fondo manutenzione beni devolvibili	-	-	-	-	-	-
Fondo manutenzioni cicliche	-	-	-	-	-	-
Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	-	-	-	-	-	-
Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	-	-	-	-	-	-
Fondo rischi per cause in corso	-	-	-	-	-	-
Altri fondi per rischi e oneri	2.516.817	24.241	42.288	2.556	18.079	2.603.981
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO.	138.494	32.871	263.243	4.327	89.079	528.015
D) DEBITI, CON SEP.INDIC.DEGLI IMP.ESIG.OLTRE L'ES.SUCC.	5.512.906	1.077.817	9.419.939	584.795	3.882.102	20.477.558
1) obbligazioni;	-	-	-	-	-	-
2) obbligazioni convertibili;	-	-	-	-	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti;	-	-	-	-	-	-
4) debiti verso banche;	-	-	-	-	3.041.359	3.041.359
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	344.297	344.297
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	2.697.061	2.697.061
5) debiti verso altri finanziatori;	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
6) acconti;	3.932.863	-	527	97.350	-	4.030.740
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	527	97.350	-	97.877
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	3.932.863	-	-	-	-	3.932.863
7) debiti verso fornitori;	836.388	279.223	8.147.982	320.394	336.986	9.920.972
di cui esig.entro l'eserc.succ.	836.388	279.223	8.147.982	320.394	336.986	9.920.972
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
8) debiti rappresentati da titoli di credito;	-	-	-	-	-	-
9) debiti verso imprese controllate;	38.725	408	324.611	-	88.033	451.777
di cui non finanziari	38.725	408	324.611	-	88.033	451.777
di cui esig.entro l'eserc.succ.	38.725	408	324.611	-	88.033	451.777
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui finanziari	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
10) debiti verso imprese collegate;	12.083	-	-	-	5.111	17.194
di cui non finanziari	12.083	-	-	-	5.111	17.194
di cui esig.entro l'eserc.succ.	12.083	-	-	-	5.111	17.194
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui finanziari	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
11) debiti verso controllanti;	132.985	408.430	146.627	-	39.846	727.889
di cui non finanziari	132.985	408.430	146.627	-	39.846	727.889
di cui esig.entro l'eserc.succ.	132.985	408.430	146.627	-	39.846	727.889
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui finanziari	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
11-bis) debiti verso impr.sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
di cui non finanziari	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui finanziari	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
12) debiti tributari;	54.904	43.031	78.322	13.727	39.937	229.922
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	78.426	71.960	119.279	10.573	184.344	464.583
14) altri debiti.	426.530	274.766	602.591	142.750	146.485	1.593.121
di cui verso altre imprese del gruppo	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui non finanziari	426.530	274.766	602.591	142.750	146.485	1.593.121
di cui esig.entro l'eserc.succ.	413.481	274.766	582.919	142.750	146.485	1.560.401
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	13.048	-	19.672	-	-	32.720
di cui finanziari	-	-	-	-	-	-
di cui esig.entro l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
di cui esig.oltre l'eserc.succ.	-	-	-	-	-	-
E) RATEI E RISCONTI	3.301.528	42	5.183	172.040	53.988	3.532.781
Ratei e risconti passivi	3.301.528	42	5.183	172.040	53.988	3.532.781
di cui non finanziari	690.866	42	5.102	21.415	2.257	719.682
di cui finanziari	2.610.662	-	81	150.625	51.731	2.813.099
TOTALE PASSIVO	11.469.744	1.134.971	9.730.652	763.717	63.816.014	86.915.099

Le **immobilizzazioni** sono state assegnate alle varie Attività ed al Servizio comune e di seguito sono separatamente riportate le movimentazioni per le immobilizzazioni immateriali e per quelle materiali come richiesto al punto f) dell'articolo 8 della Direttiva MEF. Entrambi i prospetti sono riportati una seconda volta nella quale, come richiesto, si è provveduto all'integrale attribuzione alle Attività delle poste patrimoniali relative ai Servizi Comuni secondo lo stesso driver impiegato nei precedenti ribaltamenti (punto g) dell'articolo 8 della Direttiva MEF).

Nelle tabelle sono state anche ridefinite alcune assegnazioni ai Servizi di fine periodo precedente.

Totale immobilizzazioni immateriali	CIMIT+VERDE+ IMP.TERM.+ RETI	TRIB.	FARM.	EVENTI	S.COMUNE e poste indivis.	Totale
Valore di inizio esercizio:						
Costo	2.465.646	243.953	17.060.009	693.516	327.358	20.790.482
Ammortamenti (Fondo ammortamento/sval.)	2.140.198	211.342	6.933.584	623.329	320.894	10.229.347
Valore di bilancio	325.448	32.611	10.126.425	70.187	6.465	10.561.135
Variazioni nell'esercizio						
variaz.per + acquisiz/- vend./- dismiss.(val.cesp.)	- 1.409.749	- 132.938	- 988.747	- 474.894	- 295.992	- 3.302.319
variaz.per + acquisiz/- vend./- dismiss.(val.f/do)	- 1.599.641	- 134.350	- 1.013.092	- 514.806	- 301.100	- 3.562.990
Ammortamento dell'esercizio	94.855	16.292	379.877	24.361	4.637	520.021
Totale variazioni	95.037	14.879	355.532	15.551	472	259.350
Valore di fine esercizio:						
Costo	1.055.897	111.015	16.071.262	218.622	31.367	17.488.164
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	635.412	93.283	6.300.369	132.884	24.430	7.186.378
Valore di bilancio	420.485	17.732	9.770.893	85.738	6.937	10.301.785

Totale immobilizzazioni immateriali	CIMIT+VERDE+ IMP.TERMICI + RETI	TRIB.	FARM.	EVENTI	Totale
con attribuzione delle poste patrimoniali alle attività					
Valore di fine esercizio					
Costo	1.060.069	112.568	16.095.710	219.817	17.488.164
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	638.661	94.493	6.319.410	133.814	7.186.378
Valore di bilancio	421.408	18.075	9.776.300	86.002	10.301.785

Totale immobilizzazioni materiali	CIMIT+VERDE+I MP.TERMICI+ RETI	TRIB.	FARM.	EVENTI	S.COMUNE e poste indivis.	Totale
Valore di inizio esercizio:						
Costo	113.903.891	97.982	4.377.600	1.666.286	5.266.135	125.311.895
Amm/Sval. (Fondo amm/sval.)	74.139.581	77.028	3.005.681	1.351.511	1.629.125	80.202.926
Valore di bilancio	39.764.310	20.954	1.371.919	314.775	3.637.010	45.108.969
variaz.per: + acquisiz/- vend./- dismiss. Valore cespiti	45.138	28.961	21.434	64.380	63.328	223.241
variaz.per: - vend./- dismiss. F/do amm.e sval.	- 48.719	- 0	- 1.612	- 5.756	- 0	- 56.087
Ammortamento dell'esercizio	1.039.025	9.295	133.043	65.542	15.866	1.262.770
Tot.variaz.	- 945.168	19.667	- 109.997	4.594	47.462	- 983.442
Valore di fine esercizio:						
Costo	113.949.029	126.943	4.399.034	1.730.666	5.329.463	125.535.136
Amm/Sval. (Fondo amm/sval.)	75.129.887	86.323	3.137.112	1.411.297	1.644.991	81.409.610
Valore di bilancio	38.819.142	40.621	1.261.922	319.369	3.684.472	44.125.527

Nelle tabelle sono state anche ridefinite alcune assegnazioni ai Servizi di fine periodo precedente.

Totale immobilizzazioni materiali	CIMIT+VERDE+ IMP.TERMICI+ RETI	TRIB.	FARM.	EVENTI	Totale
con attribuzione delle poste patrimoniali alle attività					
Valore di fine esercizio:					
Costo	114.657.848	390.752	8.552.818	1.933.719	125.535.136
Amm/Sval. (Fondo amm/sval.)	75.348.671	167.750	4.419.218	1.473.971	81.409.610
Valore di bilancio	39.309.177	223.002	4.133.600	459.748	44.125.527

Nell'esercizio si è provveduto anche all'eliminazione delle immobilizzazioni immateriali che risultano totalmente ammortizzate e per le quali non sia dimostrabile l'esistenza di un valore di mercato.

Nell'esercizio sono stati effettuati diversi investimenti e diversi sono in corso di svolgimento come nel caso dei lavori per gli spostamenti delle farmacie zona mare e zona muraglia a Pesaro.

Il presente documento fornisce una rappresentazione dei valori patrimoniali ed economici del bilancio 2025 separati tra le diverse Attività svolte dalla Società evidenziando in particolare la suddivisione di costi, ricavi ed i conseguenti e rispettivi risultati economici.

Il risultato economico dell'esercizio (utile di euro 348.296) deriva dai seguenti risultati parziali, dopo il ribaltamento:

- Attività nel servizio cimiteriale, gestione del decoro pubblico, degli impianti termici e delle reti idrica integrata e gas: - 933.785 (nel 2024 il risultato era - 1.103.925),
- Attività di accertamento e riscossione coattiva tributi: +170.494 (nel 2024 il risultato era +375.139),
- Attività di gestione delle farmacie: +110.531 (nel 2024 il risultato era +510.808),
- Attività di gestione impianti sportivi e teatrali per eventi vari: +144.799 (nel 2024 il risultato era +74.981),
- Risultato delle poste indivisibili "finanziarie" e "tributarie": +856.257 (nel 2024 il risultato era +860.811).

	CIMIT+VERDE+IM P. TERMICI + GEST. RETI	TRIB	FARM	ARENA	poste indivisibili	TOTALE
anno 2025 (coeff.rib.->	13,3%	5,0%	77,9%	3,8%		
ris. ante gest.fin./trib.	- 776.652	228.976	1.031.353	189.812	- 1.181.450	- 507.961
gest.fin./trib.					856.257	856.257
ris. finale	- 776.652	228.976	1.031.353	189.812	- 325.193	348.296
ris. finale dopo ribaltam.	- 933.785	170.494	110.531	144.799	856.257	348.296
ris.fin. dopo ribalt.anche della gest.fin./trib.	- 819.903	212.879	777.898	177.422		348.296
anno 2024 (coeff.rib.->	13,0%	5,2%	77,7%	4,2%		
ris. ante gest.fin./trib.	- 929.018	444.806	1.557.690	131.038	- 1.347.512	- 142.996
gest.fin./trib.	-		-	-	860.811	860.811
ris. finale	- 929.018	444.806	1.557.690	131.038	- 486.700	717.815
ris. finale dopo ribaltam.	- 1.103.925	375.139	510.808	74.981	860.811	717.815
ris.fin. dopo ribalt.anche della gest.fin./trib.	- 992.191	419.643	1.179.572	110.791		717.815

I risultati sono influenzati dal driver impiegato nel ribaltamento dei valori economici del Servizio comune, che ha registrato nell'esercizio un risultato di - 325.193 (-1.181.450 prima della gestione finanziaria e tributaria).

Le risultanze relative al comparto protetto da diritti speciali o esclusivi saranno rese pubbliche, come richiesto dalla Direttiva MEF, contestualmente ai documenti ed allegati dei bilanci.

Il Consiglio di Amministrazione

Luca Pieri
Luigina Barnabeo
Alberto Terenzi

Pesaro 29 maggio 2026